

Sénégal Horizon 2026

Plan d'Urgence et de Refondation Économique du Sénégal

Diagnostic

Le Sénégal est confronté à une crise multidimensionnelle caractérisée par :

- Un **désarroi social** : chômage de masse des jeunes, fermeture des PME, retards de paiements, etc.
- Une **perte de confiance** des marchés (dette, notation) et des partenaires institutionnels (FMI).
- L'**absence d'un modèle économique structurel** clair, aggravée par une inefficacité administrative chronique.

Ce plan propose une réponse en **trois phases** composées de **six piliers complémentaires**, visant à stabiliser la situation d'urgence et à jeter les bases d'une croissance durable et inclusive. **L'urgence prime sur le structurel à long terme**, tout en ne le négligeant pas.

La priorisation pour 2026 doit suivre une logique claire :



Priorisation des piliers sur l'année 2026

Phase	Durée	Piliers prioritaires	Résultat attendu
I. Urgence et stabilisation	1 ^{er} trimestre (T1)	I, III, IV (Démarrage)	Retour de la paix sociale et rétablissement des discussions avec le FMI .
II. Relance et orientation	2 ^e et 3 ^e trimestres (T2 – T3)	II, V (Définition)	Financement sécurisé (FMI ou autres), Lancement du fonds PME, Vision économique annoncée.

III. Ancrage et préparation	4 ^e trimestre (T4)	VI, IV (Intensification)	Réforme de la formation initiée, capacité de la collecte fiscale améliorée.
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	---

Les Six Piliers de la Refondation

Pilier I : Rétablir la Confiance et la Stabilité

Restaurer la crédibilité politique et financière essentielle pour débloquer les financements.

Pilier II : Relance Économique et Financement

Injecter des liquidités et soutenir l'activité économique.

- **Soutien aux PME** : Création et dotation d'un **Fonds de Garantie d'État d'Urgence** pour faciliter l'accès au crédit bancaire à taux préférentiels pour les PME viables en difficulté.
- **Assainissement budgétaire** : Mettre en œuvre une **coupe budgétaire drastique** sur les dépenses de fonctionnement de l'État pour aligner rapidement les dépenses sur les recettes.
- **Réforme fiscale** : Mettre l'accent sur l'**élargissement de l'assiette fiscale** (formalisation de l'informel) plutôt que sur l'augmentation des taux d'imposition pour le secteur formel déjà en crise.

Pilier III : Mesures Sociales d'Urgence et Emploi

Répondre immédiatement au désarroi social et au manque de moyens des citoyens.

- **Régularisation des arriérés** : **Paiement immédiat et intégral** de tous les arriérés de l'État : bourses étudiantes, salaires en retard, et dette fournisseurs.
- **Emploi d'urgence** : Lancement de **Programmes de Travaux Publics à Haute Intensité de Main-d'œuvre (THIMO)** pour absorber rapidement une partie du chômage de masse.
- **Assistance ciblée** : Mise en place d'une subvention ou d'une aide temporaire ciblée sur le **transport public** pour les travailleurs à faible revenu.

Pilier IV : Modernisation par la Digitalisation

Utiliser le numérique comme levier d'efficacité administrative, de transparence et d'optimisation des recettes.

- **E-Gouvernance** : Déploiement d'un **Guichet Unique Numérique (GUNE)** pour toutes les démarches administratives (création d'entreprise, paiements, documents).
- **Fiscalité intelligente** : Généralisation de l'**E-Facturation** entre entreprises pour moderniser le recouvrement de la TVA et traquer la fraude de manière systémique plutôt que par la pression.
- **Fiabilité des paiements** : Passage obligatoire au **Paiement Numérique Direct** (virement/Mobile Money) pour toutes les prestations sociales et bourses.

Pilier V : Repenser le Modèle Economique (Structurel)

Définir une nouvelle voie de croissance post-crise, centrée sur la valeur ajoutée et la résilience.

- **Vision stratégique** : Passer d'un modèle rentier à un modèle de **production, transformation et exportation de services** à haute valeur ajoutée.
- **Transformation locale** : Concentration des investissements et des incitations fiscales sur la **transformation industrielle** des produits locaux (agro-industrie, pêche), créant des chaînes de valeur au Sénégal.
- **Pôles de compétitivité** : Identification et développement accéléré de secteurs d'avenir comme la **FinTech** (services financiers numériques), la **Logistique Portuaire** et les **Énergies Renouvelables**.

Pilier VI : Valorisation du Capital Humain Jeune

Transformer le défi démographique en un atout de croissance par la formation et l'emploi.

- **Adéquation Formation-Emploi** : Réforme urgente de la **formation professionnelle** pour aligner les compétences sur les besoins des nouveaux secteurs définis au Pilier V (Numérique, Industrie).
- **Incitation à l'emploi** : Création du statut « **Première Embauche Jeune** » offrant une exonération de charges sociales aux entreprises qui recrutent des jeunes diplômés pendant une période initiale.
- **Entrepreneuriat** : Financement de **réseaux d'incubateurs régionaux** (en dehors de Dakar) spécialisés dans l'AgriTech et l'économie bleue/verte.

Feuille de Route 2026

L'exécution de ce plan requiert une **volonté politique sans faille** et l'acceptation de réformes structurelles profondes. *Le Sénégal doit faire de la crise actuelle un catalyseur pour une refondation économique et sociale axée sur la jeunesse et l'efficacité numérique.*